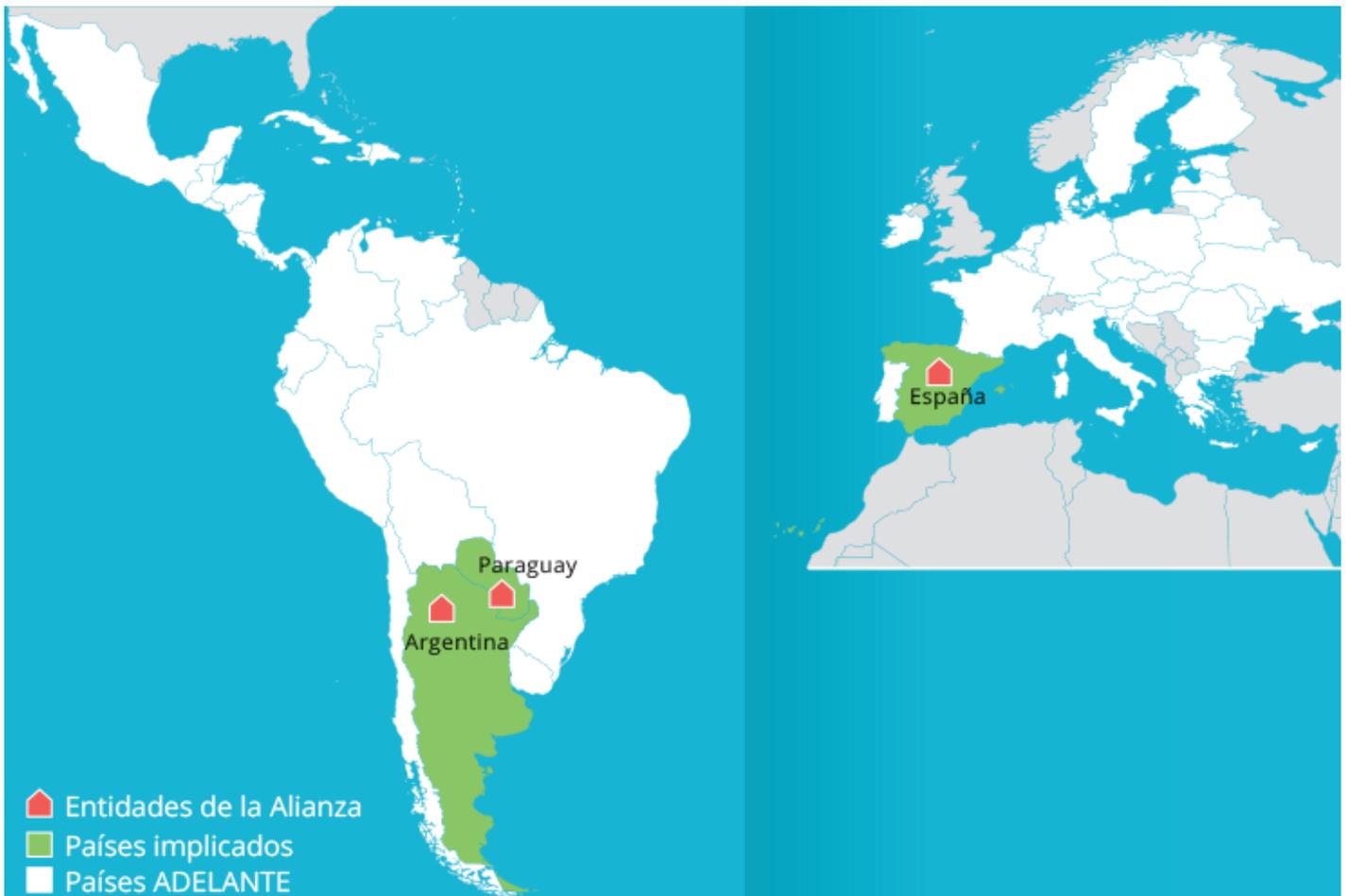


## Fortalecimiento de las cadenas de valor y su contribución a los ODS

### ALIANZA



### Antecedentes

El Pacto Global de las Naciones Unidas es un movimiento global de empresas y partes interesadas que tiene como fin ayudar a sus integrantes a hacer negocios de manera responsable, alineando sus estrategias y operaciones con los 'Diez principios sobre derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción', y a emprender acciones estratégicas para promover objetivos sociales más amplios, como la Agenda 2030 y el desarrollo sostenible, con énfasis en la colaboración y la innovación.

**Pacto Global Argentina** y **Pacto Global Paraguay** son parte consustancial de esta red aglutinando, a su vez, a las empresas y partes interesadas en cada uno de estos países. Gracias a este marco y a su cercanía geográfica cuentan con una larga e intensa trayectoria de diálogo y de trabajo conjunto, concretada en varios proyectos tanto bilaterales como regionales, muchos de ellos vinculados con programas de la Unión Europea.

De forma particular, Pacto Global Argentina, una de las redes más importantes de la región, con 750 empresas asociadas y 15 años de recorrido, tiene un conocimiento consolidado en la integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas. Pacto Global Paraguay, red más joven, ha mostrado un gran interés por este conocimiento como forma de consolidar su trabajo en esta temática, considerada prioritaria para lograr sus objetivos y su posicionamiento a nivel nacional. Un factor clave para el vínculo entre ambas entidades precisamente en esta materia es el importante número de empresas argentinas que cuentan con proveedores paraguayos, por lo que el trabajo conjunto entre ambos países tiene un gran potencial de impacto.

En el marco de esta relación y con este objetivo común, se ha invitado a **ICEX España Exportación e Inversiones** con el fin de que pueda complementar el conocimiento argentino con la experiencia generada gracias a su programa de apoyo a las empresas españolas para abordar mercados que atienden las necesidades de segmentos de población de ingresos relativamente bajos de países emergentes, de manera que se fomentan soluciones innovadoras y rentables que permiten dar respuesta a los retos de desarrollo sostenible y a la inclusión social.

## Entidades y roles

---

### ENTIDADES BENEFICIARIAS



**Pacto Global**  
**Red Paraguay**

[Pacto Global Paraguay](#)

Paraguay

### ENTIDADES PRIMER OFERENTE



**Pacto Global**  
Red Argentina

[Pacto Global Argentina](#)

Argentina

## ENTIDADES SEGUNDO OFERENTE



[ICEX - España exportación e inversiones](#)

España

## Reto de desarrollo

---

Gracias a esta Iniciativa de Cooperación Triangular, Pacto Global Paraguay pudo aprovechar todo el conocimiento y la experiencia en la integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas, la innovación y la inversión orientada al impacto y la inclusión social de Pacto Global Argentina e ICEX España Exportación e Inversiones como contribución a su reto de liderar el diálogo con el sector empresarial para impulsar a nivel nacional los negocios sostenibles.

El aprovechamiento y aplicación de este conocimiento a lo largo de la Iniciativa ha beneficiado tanto al Pacto Global Paraguay y a las empresas paraguayas como a las empresas argentinas, españolas y europeas que operan con proveedores paraguayos, sin olvidar al Pacto Global Argentina por el impacto positivo que esto supone para sus objetivos de trabajo y de posicionamiento en el país. Adicionalmente, esta experiencia aplicada en ambos países ha generado importantes aprendizajes que han contribuido a actualizar y a mejorar el modelo de trabajo del ICEX, con impacto positivo tanto en España como en todos los países en los que entren empresas españolas aplicando su modelo de impacto e inclusión social.

La participación del Pacto Global Argentina y Pacto Global Paraguay en la red mundial del Pacto Global de las Naciones Unidas supone una interesante posibilidad de salto de escala de los aprendizajes de esta Iniciativa. Este modelo de triangulación, complementariedad y trabajo conjunto orientado al fortalecimiento de las capacidades, en el caso de que se compruebe su eficacia e impacto, puede ser trasladado a cualquier otra de las redes nacionales de la región o de cualquiera de los 80 países en los que Pacto Global está presente.

## INICIATIVA

---

*Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza y de un buen número de profesionales del ámbito empresarial de los países implicados para diseñar y aplicar estrategias de integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas, con vocación de replicabilidad en otras empresas de los países implicados, así como en otras redes empresariales de la región.*

## Triangulación

---

La contribución del sector privado empresarial es clave para la recuperación socioeconómica tras la crisis originada por la pandemia de la COVID-19 y, de forma más amplia, para la promoción del desarrollo sostenible y la consecución de la Agenda 2030.

Gracias a esta Iniciativa se aprovechó el conocimiento y la experiencia en integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas y en la inversión orientada al impacto y la inclusión social de entidades europeas y latinoamericanas de referencia, creando capacidades para diseñar y aplicar estrategias de integración de la sostenibilidad en países con menor recorrido en la materia.

Esta integración pasa por asegurar el enfoque de 'responsabilidad' (integrar el enfoque de derechos, los principios rectores de Derechos Humanos y Empresa, los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas...), para llegar hasta las últimas consideraciones del enfoque de 'sostenibilidad' y la orientación hacia la Agenda 2030 (integrar la dimensión económica, social y medioambiental), todo ello con una orientación hacia la colaboración con otros actores y la generación de alianzas, en línea con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 17.

Por la permanente conexión entre las entidades de la Alianza y por la implicación operativa de profesionales de Paraguay, Argentina, España y otros países e Europa, que verán reforzada la complementariedad entre ellos como protagonistas del desarrollo sostenible, cabe destacar el alto potencial de contribución a una mayor integración comercial entre ambas regiones.

## Enfoque sectorial - contribución a la Agenda 2030

---

ODS PRIMARIO



**Meta 8.5** De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor

**Meta 8.7** Adoptar medidas inmediatas y eficaces para erradicar el trabajo forzoso, poner fin a las formas contemporáneas de esclavitud y la trata de personas y asegurar la prohibición y eliminación de las peores formas de trabajo infantil, incluidos el reclutamiento y la utilización de niños soldados, y, de aquí a 2025, poner fin al trabajo infantil en todas sus formas

**Meta 8.8** Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios

## ODS SECUNDARIO



**Meta 12.2** De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales

**Meta 12.5** De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización

**Meta 12.6** Alentar a las empresas, en especial las grandes empresas y las empresas transnacionales, a que adopten prácticas sostenibles e incorporen información sobre la sostenibilidad en su ciclo de presentación de informes

## ODS ADELANTE



**Meta 10.1** De aquí a 2030, lograr progresivamente y mantener el crecimiento de los ingresos del 40% más pobre de la población a una tasa superior a la media nacional

**Meta 10.2** De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición



**Meta 17.3** Movilizar recursos financieros adicionales de múltiples fuentes para los países en desarrollo

**Meta 17.7** Promover el desarrollo de tecnologías ecológicamente racionales y su transferencia, divulgación y difusión a los países en desarrollo en condiciones favorables, incluso en condiciones concesionarias y preferenciales, según lo convenido de mutuo acuerdo

**Meta 17.6** Mejorar la cooperación regional e internacional Norte-Sur, Sur-Sur y triangular en materia de ciencia, tecnología e innovación y el acceso a estas, y aumentar el intercambio de conocimientos en condiciones mutuamente convenidas, incluso mejorando la coordinación entre los mecanismos existentes, en particular a nivel de las Naciones Unidas, y mediante un mecanismo mundial de facilitación de la tecnología

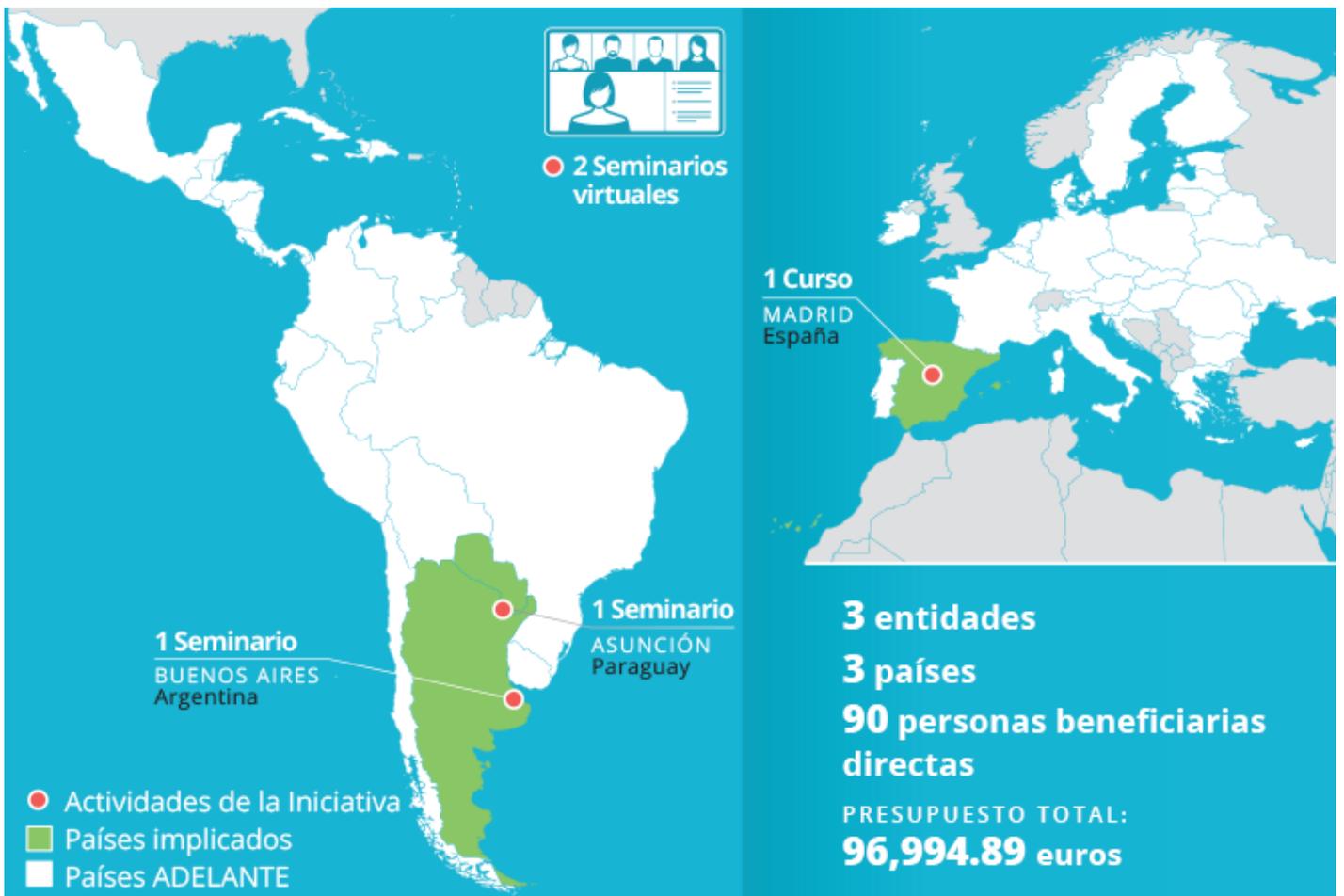
**Meta 17.5** Adoptar y aplicar sistemas de promoción de las inversiones en favor de los países menos adelantados

**Meta 17.9** Aumentar el apoyo internacional para realizar actividades de creación de capacidad eficaces y específicas en los países en desarrollo a fin de respaldar los planes nacionales de implementación de todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluso mediante la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y triangular

**Meta 17.17** Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas

## Enfoque territorial

---



## Metodología de intervención

La Iniciativa se diseñó totalmente orientada al fortalecimiento de las capacidades, a través de la formación, para el diseño y la aplicación de estrategias de integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas, de forma particular en empresas implicadas en las relaciones comerciales entre Paraguay, Argentina y España / Europa. Este fortalecimiento ha tenido un fuerte impacto inmediato en las empresas que han participado directamente, pero también en todas las empresas en cadena con las mismas, sin olvidar el poder de réplica hacia otras empresas de cada uno de los países.

Por estar orientada hacia al fortalecimiento de las capacidades a través de la formación, la piedra angular de esta Iniciativa fue **un curso**, virtual y asíncrono, con una duración de 50 horas y certificado por el Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR).

El curso se centró en los siguientes temas: análisis de la cadena de valor y gestión de impactos, integración de la circularidad, optimización del ciclo de vida y ecodiseño de los productos, innovación sostenible basada en la cocreación interdisciplinar, huella de carbono y eficiencia de consumos, entornos laborales motivadores, liderazgo con propósito, gobierno corporativo promotor de la sostenibilidad, contribución a los ODS y generación de valor en stakeholders y redes, para terminar con la definición del plan de integración de cada empresa y con un ejercicio de reporting y comunicación.

Participaron en el curso 75 profesionales del sector empresarial de Paraguay y Argentina, así como de España y otros países de Europa, con la intención de integrar y generar lazos también con el sector

empresarial español y europeo. Además, de forma complementaria participaron también representantes de las entidades de la Alianza.

De forma complementaria al curso, con el fin de ajustar y adaptar algunos de los contenidos del mismo a la realidad de Paraguay y Argentina y de orientar los seminarios previstos, se realizó **una consultoría** focalizada en las cadenas de valor en el sector agroalimentario, identificado como prioritario y relevante en las relaciones económicas entre ambos países y entre éstos y Europa. Este ejercicio complementó un análisis similar sobre el sector textil realizado anteriormente.

De forma paralela al curso tuvieron lugar **cuatro seminarios** que complementaron la formación no sólo desde el punto de vista de los contenidos, sino también desde el punto de vista del trabajo en red y colaborativo, al fomentarse la participación y la contribución de las entidades de la Alianza y, de forma especial, de todos los alumnos del curso.

Los seminarios se centraron en: la generación de confianza como nuevo paradigma de la estrategia empresarial (virtual), el fortalecimiento del tejido productivo de las pymes a través de la integración de los principios rectores sobre Derechos Humanos y Empresa y las alianzas como elemento clave para la promoción y localización de la Agenda 2030 (presenciales en Argentina y en Paraguay). Gracias a la virtualidad, los seminarios pudieron abrirse a un público más amplio, aumentando así su alcance.

## Personas beneficiarias directas

*Según la Norma 9 de la Guía para solicitantes: todas las personas que participan en las actividades de la Iniciativa.*

Esta Iniciativa contó con **90 personas beneficiarias directas**, con dos orígenes muy definidos: profesionales de las entidades de la Alianza especialmente implicados en todas las actividades (15) y profesionales de las empresas de Paraguay, Argentina y Europa (75) que aprovecharon el curso y los seminarios y pueden ya aplicar el conocimiento generado en sus empresas y en su entorno, generando todos los impactos positivos derivados la aplicación de estrategias de integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas.

## Presupuesto

Contribución de la UE: 72.394,89 €

Contribución de la Alianza: 24.600,00 €

Presupuesto total: 96.994,00 €

## IMPACTO

La información recogida en esta sección dedicada al IMPACTO es la resultante del primer '**ejercicio conjunto de análisis ex post**' de la Iniciativa que, según se prevé en el marco normativo de la Ventana ADELANTE, tuvo lugar **un año después de la finalización del periodo de ejecución**.

Para más información sobre estos ejercicios se puede consultar la [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#).

## Continuidad de la Alianza

---

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socio de la Unión Europea como Segundo oferente.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

## Aplicación del conocimiento generado

---

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación del conocimiento ha generado varios procesos de incidencia en el ámbito de la sostenibilidad de los mercados nacionales.

### Publicación de los 'Informes Sostenibilidad País' tanto de Argentina como Paraguay.

Image not found or type unknown

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empresarios de los países integrantes de la Alianza que forman parte de una cadena de suministro).

Las entidades de la Alianza han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

## Impacto

---

La aplicación del conocimiento ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

### FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO:

La adecuación de los conocimientos generados a los retos de los colectivos beneficiarios finales. El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel y un fuerte reconocimiento por parte del sector empresarial. La identificación de temáticas con un fuerte interés para todas las entidades integrantes de la Alianza.

## FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO:

La compleja situación socioeconómica del país Beneficiario y del país Primer oferente.

## Perspectivas de futuro

---

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades de la Alianza.

Aprovechar la dinámica de trabajo y los aprendizajes derivados de la Iniciativa para que la entidad Beneficiaria y Primer oferente se impliquen en acciones de gran escala.

**Proyecto conjunto IGEX, Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la Red Española del Pacto Mundial Cooperación Triangular 'Programa de Capacitación en cadenas de Suministro Sostenibles'.**

---

## NUEVO EJERCICIO EX POST:

Sí (2024)